

HUMAN RESOURCE PLANNING T A H U N 2 0 2 3 - 2 0 2 6



FAKULTAS VOKASI
UNIVERSITAS SUMATERA UTARA

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya, penyusunan Dokumen *Human Resource Planning* di lingkungan Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara untuk periode 2023-2026 telah diselesaikan dengan baik. Dokumen ini dibuat sebagai pedoman perencanaan bagi dosen dan tenaga kependidikan di lingkungan Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara untuk mendukung target kinerja Universitas.

Ucapan terima kasih diberikan kepada semua pihak yang telah berupaya keras dalam penyusunan pedoman ini. Semoga dapat di pergunakan sesuai dengan ketentuan yang sudah ditetapkan oleh Dekan Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara.

Medan, 01 Mei 2023



Prof. Dr. Isfenti Sadalia, S.E., M.E

NIP 196710191993032002

1. Latar Belakang

Fakultas Vokasi merupakan Fakultas termuda di Universitas Sumatera Utara, yang sah berdiri sejak 27 Juni 2022 melalui Surat Keputusan Rektor Universitas Sumatera Utara Nomor: 1491/UN5.1.R/SK/SPB/2022. Sebagai fakultas termuda, tentunya masih banyak terdapat kekurangan yang dimiliki oleh Fakultas Vokasi. Terutama dengan kondisi Fakultas Vokasi yang memiliki 14 program studi D-III, yang terdiri dari 8 program studi social humaniora, 5 program studi sains teknologi, dan 1 program studi kesehatan. 14 program studi tersebut berasal dari 5 fakultas yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Ilmu Budaya, Fakultas Farmasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, dan Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam.

Saat ini jumlah dosen *homebase* (Mei 2023) yang mengisi PDDIKTI adalah berjumlah 80 orang, dengan komposisi kepangkatan yaitu 1 orang Guru Besar, 23 orang Lektor Kepala, 25 orang Lektor, 24 orang Asisten Ahli, dan 6 orang Tenaga Pengajar. Dari keseluruhan 80 dosen, terdapat 20% yang memiliki jenjang Doktor. Data tersebut menunjukkan bahwa Fakultas Vokasi membutuhkan perencanaan yang berkesinambungan untuk dapat mencapai angka ideal kepangkatan dan jenjang Pendidikan bagi para dosen.

Fakultas Vokasi memiliki 36 orang tenaga kependidikan (Mei 2023) yang tersebar di beberapa bagian seperti SDM, keuangan, akademik, kemahasiswaan, perlengkapan, dan lain-lain. Adapun komposisi tingkat Pendidikan tenaga kependidikan terdiri dari: 10 orang tingkat SMA (27%); 8 orang tingkat D3 (23%); 15 orang tingkat S1 (42%); dan 3 orang tingkat S2 (8%).

2. Profil Dosen

Dalam aturan Universitas Sumatera Utara, Dosen diklasifikasikan ke dalam 5 klasifikasi, yaitu Dosen PNS, Dosen Tetap Non PNS, Dosen Tidak Tetap Non PNS, Dosen Luar Biasa, dan Dosen Praktisi. Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara memiliki 2.500 mahasiswa aktif dan terus berupaya memenuhi kecukupan rasio ideal antara dosen dan mahasiswa. Berikut adalah kondisi terkini dan perencanaan jumlah dosen 2023-2026.

Tabel 1 Perencanaan Penambahan Jumlah Dosen Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Kondisi Tahun 2023 (orang)	Perencanaan Tahun 2024 (orang)	Perencanaan Tahun 2025 (orang)	Perencanaan Tahun 2026 (orang)
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	5	1	1	1
2	D-III Perpajakan	6	2	-	1
3	D-III Akuntansi	10	3	-	-
4	D-III Keuangan	7	3	-	1
5	D-III Kesekretariatan	5	2	-	1
6	D-III Fisika	4	-	2	1
7	D-III Kimia	6	2	-	1
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	2	2	-	1
9	D-III Statistika	6	-	2	1
10	D-III Teknik Informatika	2	3	-	2
11	D-III Bahasa Inggris	7	-	1	-
12	D-III Bahasa Jepang	5	-	-	-
13	D-III Perpustakaan	6	-	-	-
14	D-III Perjalanan Wisata	9	-	2	-
	Total	80	18	8	10

Berdasarkan Tabel 1 dapat dilihat bahwa terdapat perencanaan kebutuhan dosen *homebase* mulai 2023 s.d 2026. Perencanaan penambahan jumlah dosen di tentukan oleh fluktuasi jumlah mahasiswa dan masa pension dosen.

Tabel 2 Perencanaan Dosen Berdasarkan Jenjang Pendidikan S3 Pada Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Kondisi Tahun 2023 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2024 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2025 (orang)	Perencanaan Dosen S3 Tahun 2026 (orang)
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	1	1	-	1
2	D-III Perpajakan	1	1	-	-
3	D-III Akuntansi	1	-	-	-
4	D-III Keuangan	1	1	1	-
5	D-III Kesekretariatan	1	-	1	1
6	D-III Fisika	2	-	-	1
7	D-III Kimia	3	1	-	-
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	-	1	-	-
9	D-III Statistika	1	-	-	-
10	D-III Teknik Informatika	-	-	-	-
11	D-III Bahasa Inggris	1	-	-	-
12	D-III Bahasa Jepang	1	-	-	-
13	D-III Perpustakaan	1	-	1	-
14	D-III Perjalanan Wisata	2	-	-	-
	Total	16	5	3	3

Berdasarkan Tabel 2, terdapat 16 orang (20%) dosen yang memiliki Pendidikan S3 di Fakultas Vokasi Universitas Sumatera Utara. Untuk memenuhi kecukupan ideal Pendidikan S3, Fakultas Vokasi berupaya mendorong semua dosen untuk mengambil studi S3 baik dari dalam maupun luar negeri, dengan cara mencari sponsor, beasiswa, ataupun bantuan biaya sekolah dari Universitas.

Tabel 3 Perencanaan Jabatan Akademik Dosen Pada Tahun 2023 – 2026

No	Prodi	Jabatan Akademik Dosen 2023					Jabatan Akademik Dosen 2024-2026				
		TP	AA	L	LK	GB	TP	AA	L	LK	GB
1	D-III Analisis Farmasi dan Makanan	-	2	3	-	-	-	-	3	2	-
2	D-III Perpajakan	1	1	-	4	-	-	-	3	3	-
3	D-III Akuntansi	2	3	4	1	-	-	-	8	2	-
4	D-III Keuangan	-	1	2	3	1	-	-	1	4	1
5	D-III Kesekretariatan	-	-	5	-	-	-	-	-	5	-
6	D-III Fisika	-	3	1	-	-	-	-	3	2	-
7	D-III Kimia	-	2	1	3	-	-	-	4	2	1
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	-	-	2	-	-	-	-	-	2	-
9	D-III Statistika	-	4	-	2	-	-	-	1	1	1
10	D-III Teknik Informatika	-	-	1	1	-	-	-	3	2	-
11	D-III Bahasa Inggris	3	1	-	3	-	-	-	3	4	-
12	D-III Bahasa Jepang	1	2	1	1	-	-	-	2	3	-
13	D-III Perpustakaan	-	3	2	1	-	-	-	4	2	-
14	D-III Perjalanan Wisata	-	-	5	4	-	-	-	5	3	-
	Total	7	22	27	23	1	-	-	40	37	3

Berdasarkan Tabel 3, direncanakan pada Tahun 2026 terdapat 40 orang dengan jabatan akademik Lektor, 37 orang Lektor Kepala, dan 3 Guru Besar.

**Tabel 4 Perencanaan Sertifikasi Dosen dan Sertifikasi Kompetensi
Pada Tahun 2023 – 2026**

No	Prodi	Tahun 2023		Tahun 2024		Tahun 2025		Tahun 2026	
		Sertifikasi Dosen	Kompetensi Sertifikasi	Sertifikasi Dosen	Kompetensi Sertifikasi	Sertifikasi Dosen	Kompetensi Sertifikasi	Sertifikasi Dosen	Kompetensi Sertifikasi
1	D-III Analis Farmasi dan Makanan	2	1	3	2	4	3	5	4
2	D-III Perpajakan	4	2	5	3	6	4	6	5
3	D-III Akuntansi	5	0	6	1	7	2	10	3
4	D-III Keuangan	6	3	0	4	7	5	7	6
5	D-III Kesekretariatan	4	2	0	3	5	4	5	5
6	D-III Fisika	1	1	2	2	3	3	4	4
7	D-III Kimia	3	1	4	2	5	3	6	4
8	D-III Metrologi dan Instrumentasi	2	0	0	1	0	2	2	3
9	D-III Statistika	1	1	2	2	3	3	6	4
10	D-III Teknik Informatika	2	0	0	1	0	2	2	3
11	D-III Bahasa Inggris	1	1	2	2	3	3	7	4
12	D-III Bahasa Jepang	1	1	2	2	2	3	5	4
13	D-III Perpustakaan	2	2	3	3	1	4	6	5
14	D-III Perjalanan Wisata	7	1	8	2	9	3	9	4
Total		41	16	37	30	55	44	80	58

Berdasarkan Tabel 4, dapat dilihat bahwa Tahun 2026 akan ada 100% dosen yang telah memiliki sertifikasi dosen. Dan sebesar 72.5% dosen memiliki sertifikasi kompetensi.

3. Profil Tenaga Kependidikan (Tendik)

Saat ini Fakultas Vokasi memiliki 36 orang tenaga kependidikan yang tersebar di beberapa bagian seperti SDM, keuangan, akademik, kemahasiswaan, perlengkapan, dll. Fakultas Vokasi masih berusaha untuk memenuhi jumlah tendiknya sesuai dengan kebutuhan dan standar ideal sehingga setiap bagian pada Fakultas Vokasi dapat berjalan dengan baik dan memberikan layanan yang optimal terhadap dosen dan mahasiswa. Berikut

adalah data dan perencanaan untuk tenaga kependidikan dari tahun 2023 sampai dengan 2026.

**Tabel 5 Perencanaan Pengembangan Tenaga Kependidikan
Pada Tahun 2023 – 2026**

No	Jabatan	Tahun 2023					Tahun 2024 s.d 2026				
		Pendidikan				Sertifikasi/ Pelatihan	Pendidikan				Sertifikasi/ Pelatihan
		SMA	D3	S1	S2		SMA	D3	S1	S2	
1	Kepala Tata Usaha	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
2	Kasubbag Akademik	-	1	-	-	1	-	1	-	-	1
3	Kasubbag Keuangan & Akademik	-	-	-	1	1	-	-	-	1	1
4	Kasubbag Kemahasiswaan	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
5	Kasubbag Kerjasama	-	-	1	-	1	-	-	1	-	1
6	Staf Keuangan	2	1	3	1	3	2	-	3	2	7
7	Staf Kepegawaian	-	-	1	-	0	-	-	1	-	1
8	Staf Kemahasiswaan	-	-	1	-	0	-	-	-	1	1
9	Staf Akademik	-	2	-	-	0	-	2	-	-	2
10	Staf Kerjasama	-	-	1	-	0	-	-	1	-	1
11	Staf Perlengkapan	1	-	-	-	0	1	-	-	-	1
12	Bagian Umum	2	-	-	-	0	2	-	-	-	2
13	Sekretaris Dekan	-	1	-	-	0	-	-	1	-	1
14	Tenaga Kependidikan Program Studi	5	3	6	1	2	5	3	6	1	15
Total		10	8	15	3	10	10	6	15	5	36

Berdasarkan Tabel 5, dapat dilihat pada Tahun 2026 direncanakan 100% Tenaga Kependidikan yang memiliki Sertifikasi/Pelatihan. Selain itu diharapkan pada akhir tahun 2026 terdapat 7.5% jenjang D3, 18.75% jenjang S1, dan 6.25% jenjang S2.